



УТВЕРЖДАЮ
Заместитель директора Ур СЭИ (филиал)
ОУП ВО «АТИСО» по УВР

О.В. Зубкова

« 21» июня 2022 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Направление подготовки/Специальность

38.03.01 Экономика

Направленность (профиль)

Экономика предприятий и организаций

**Квалификация выпускника
бакалавр**

Кафедра: **ЭКОНОМИКИ И МЕНЕДЖМЕНТА АТИСО**

Разработчик программы: доктор экономических наук,
профессор Н.Ю. Псарева

Программа обсуждена на заседании кафедры экономики
протокол № 8 от «06» июня 2022 г.

Заведующий кафедрой экономики

О.В. Зубкова

«06» июня 2022 г.

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	3
2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ).....	3
2.1 Планируемые результаты обучения по дисциплине.	3
2.2 Результаты освоения образовательной программы:	5
3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	6
4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ.....	6
5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ).....	6
5.1 Содержание дисциплины (модуля)	6
5.2 Разделы/темы дисциплины, их трудоемкость и виды занятий	7
6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)	8
7. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА	9
8. ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ, ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ И ИНТЕРНЕТ - РЕСУРСОВ, НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	10
9. ТРЕБОВАНИЯ К МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОМУ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	11
10. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ.....	11

1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Цель дисциплины: сформировать у обучающихся комплекс теоретических знаний и практических навыков в предметной области, изучение процессов формирования затрат на производство и реализацию продукции, их взаимосвязи с полученными результатами, анализа и регулирования этой зависимости с целью повышения эффективности деятельности предприятия

Задачи изучения дисциплины:

- определение влияния системы управления затратами и результатами на эффективность деятельности предприятия;
- изучение принципов и механизмов функционирования систем управления затратами на предприятиях;
- развитие умений оценки показателей производственных затрат и финансовых результатов деятельности предприятия;
- овладение базовыми категориями и нормативной правовой документацией по изучаемой дисциплине.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

2.1 Планируемые результаты обучения по дисциплине.

Изучение дисциплины «Управление затратами предприятия» направлено на формирование следующих компетенций:

профессиональных компетенций и индикаторов их достижения

Задача профессиональной деятельности	Объект профессиональной деятельности или область знания	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижений профессиональной компетенции	Основание для включения ПК в образовательную программу (ПС, анализ рынка труда, консультации с работодателями)
Тип задач профессиональной деятельности: финансовый				
	Объектами профессиональной деятельности выпускников, освоивших программу бакалавриата, являются поведение хозяйствующих агентов, их затраты и результаты, функционирующие рынки, финансовые и информационные потоки, производственные процессы. Область профессиональной деятельности выпускников: экономические, финансовые, маркетинговые, производственно-экономические и аналитические службы организаций различных отраслей, сфер и форм собственности; финансовые, кредитные и страховые учреждения; органы государственной и муниципальной власти.	ПК- 7. Способностью эффективно управлять затратами предприятия, оптимизировать издержки производства и системы распределения затрат, калькулирования и анализа себестоимости продукции, формировать ценовую политику предприятия (организации), проводить аналитические расчеты, обосновывать получение прибыли и валового дохода	ПК -7.1 Знает основные понятия и термины в области управления затратами предприятия; ПК-7.2 Обладает навыками определения эффективных способов оптимизации издержек предприятия и осуществлять процесс калькулирования; ПК-7.3 Владеет навыками проведения аналитических расчетов, оценки экономической и социальной эффективности разработанных мероприятий и прибыли организации, формировать ценовую политику организации	Анализ рынка труда, консультации с работодателями

2.2 Результаты освоения образовательной программы:

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

Знать:

- виды учета и их особенности; цели, задачи и принципы бухгалтерского учета; основные элементы бухгалтерского учета;
- количественные и качественные методы определения нормативно-правовой базы планирования ; знать количественные и качественные методы планирования и прогнозирования бизнес-процессов корпорации;
- методы и способы организации учета состояния и использования ресурсов экономического субъекта в целях управления хозяйственными процессами и результатами деятельности; приемы, способы и алгоритмы расчетов применяемых в системе бухгалтерского управленческого учета;
- критерии оценки основных разделов бизнес плана, критерии оценки деятельности дочерних обществ

Уметь:

- использовать нормативные правовые документы в своей деятельности;
- использовать количественные и качественные методы в планировании бизнес-процессов в корпорации;
- проводить информационные обзоры, использовать оптимальные средства надлежащих расчетов в соответствии с поставленной задачей; производить обоснованные экономические расчеты в различных вариантах;
- обобщать результаты деятельности корпорации и ее дочерних обществ.

Навыки и/или опыт деятельности:

- овладеть методологией экономического исследования; современными методами сбора, обработки и анализа экономических данных;
- быть в состоянии продемонстрировать: навыками по финансовому планированию и прогнозированию деятельности корпорации; методами ресурсосбережения при реализации основных корпоративных бизнес-процессов; нормативно правовой базой методами; оценить использование различных источников финансирования; рационально распределять ресурсы корпорации;
- овладеть способами и средствами получения, хранения, переработки информации; навыками работы с компьютером как средством управления информацией;
- владеть методиками оценки результативности бизнес-планов дочерних обществ и методами их обобщения.

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина относится к дисциплинам профиля «Экономика предприятий и организаций» направления подготовки 38.03.01 Экономика.

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Объем дисциплины	Всего часов		
	Для очной формы обучения	Для очно-заочной формы обучения	Для заочной формы обучения
Общая трудоемкость дисциплины (зачетных единиц/часов)	3/108	3/108	
Контактная работа – аудиторные занятия:			
Лекции	16	12	
Семинары, практические занятия	20	18	
Лабораторные работы			
Консультации (зачет/экзамен)	2	2	
Самостоятельная работа обучающегося (всего с промежуточной аттестацией)	70	76	
Вид промежуточной аттестации (зачет, зачет с оценкой, экзамен)	Зачет	Зачет	

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

5.1 Содержание дисциплины (модуля)

Тема 1. Сущность управления затратами предприятия.

Содержание и сущность понятий «затраты», «издержки», «расходы». Место затрат в управленческом и учетном процессе. Понятие затрат. Цели и задачи управления затратами, эволюция взглядов и основные определения. Структура управления затратами.

Тема 2. Классификация затрат для целей управления.

Современные классификации затрат в отечественной и международной практике. Классификация затрат для исчисления себестоимости продукции. Классификация затрат для принятия управленческих решений. Классификация затрат для целей контроля и регулирования.

Тема 3. Себестоимость продукции. Системы и методы калькуляции себестоимости.

Сущность и виды себестоимости. Смета. Калькулирование себестоимости: системы и методы. Способы распределения затрат на продукцию. Процесс калькулирования. Система расчета полной себестоимости. Калькулирование затрат по видам деятельности.

Тема 4. Методы управления затратами.

Типы и особенности производств как основа организации учета затрат и калькулирования. Позаказный и попроцессный методы. Системы «директ-костинг» и «абзорпшен-костинг». Система «Стандарт-кост» и нормативный метод учета. Современные методы управления косвенными (накладными) затратами. Управление затратами по стадиям жизненного цикла продукции. Система таргет-кост. Система кайзен-кост. Управление затратами по видам деятельности (ABC- менеджмент).

Тема 5. Бюджетирование.

Бюджет как количественное выражение плана, средство контроля за его выполнением и метод регулирования. Составляющие бюджета предприятия. Организация бюджетирования на предприятии. Особенности управления затратами. Анализ системы управления затратами.

Тема 6. Управление по центрам ответственности.

Центры экономической (финансовой) ответственности: центры затрат, центры доходов, центры прибыли, центры инвестиций. Учет затрат и результатов по центрам ответственности. Управление затратами и результатами на основе бюджетов. План - фактный анализ затрат и результатов и выявление отклонений. Бюджетное управление как основа контроля за затратами и результатами деятельности.

Тема 7. Анализ затрат и результатов деятельности предприятия.

Информационная база анализа затрат и результатов. Анализ взаимосвязи затрат, объема производства и прибыли. Маржинальный анализ. Показатели безубыточности и их использование для решения задач управления затратами и результатами деятельности предприятия.

Тема 8. Контроллинг как система управления затратами и прибылью.

Понятие контроллинга. Основные концепции контроллинга. Функции контроллинга. Структура и содержание контроллинга. Оперативный и стратегический контроллинг. Модель контроллинга. Инструменты контроллинга. Методы стратегического контроллинга. Методы оперативного контроллинга. Этапы внедрения контроллинга на предприятии.

5.2 Разделы/темы дисциплины, их трудоемкость и виды занятий

Общая трудоемкость изучения дисциплины по учебному плану: 3.Е. (часов) 3/108

Форма обучения	<u>Очная</u>	Вид контроля	<u>зачет</u>
Форма обучения	<u>Очно - заочная</u>	Вид контроля	<u>зачет</u>
Форма обучения	<u>Заочная</u>	Вид контроля	

№ п.п.	Порядковый номер темы в соответствии с	Очная		Очно-заочная		Заочная	
		Аудиторная (контактная)	СРС	Аудиторная (контактная)	СРС	Аудиторная (контактная)	СРС

	разделом 5.1 РПД	Л	Пр/С	ЛР		Л	Пр/С	ЛР		Л	Пр/С	ЛР	
1.	Тема 1	2	2		6	1	2		8				
2.	Тема 2	2	2		6	1	2		8				
3.	Тема 3	2	2		10	2	2		10				
4.	Тема 4	2	2		10	2	2		10				
5.	Тема 5	2	4		10	1	2		10				
6.	Тема 6	2	2		10	1	2		10				
7.	Тема 7	2	4		8	2	2		10				
8.	Тема 8	2	2		10	2	4		10				
9.	Консультации (контактная)	0	2		0	0	2		0				
10.	Промежуточная аттестация (часов)	0	0		0	0	0		0				
ВСЕГО ЧАСОВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ		16	22		70	12	20		76				

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Вопросы к семинарским занятиям

Тема 1. Сущность управления затратами предприятия.

Вопросы для обсуждения:

1. Затраты – Издержки - Расходы
2. Проблемы управления затратами на современном предприятии.

Тема 2. Классификация затрат для целей управления.

Вопросы для самостоятельной работы:

1. Подготовка к устному опросу на занятии.
2. Решение сквозной задачи.

Тема 3. Себестоимость продукции. Системы и методы калькуляции себестоимости.

Вопросы для самостоятельной работы:

1. Подготовка к тестированию.
2. Решение сквозной задачи.
3. Какие существуют подходы к оценке бизнеса и каковы их основные особенности?

Тема 4. Методы управления затратами.

Вопросы для самостоятельной работы:

1. Современные системы управления затратами.
2. Управление затратами в сфере услуг.
3. Решение сквозной задачи.

Тема 5. Бюджетирование.

Вопросы для самостоятельной работы:

1. Подготовка к устному опросу на занятии.

2. Решение сквозной задачи.

Тема 6. Управление по центрам ответственности.

Вопросы для самостоятельной работы:

1. Оформление сквозной задачи.

2. Подготовка к тестированию.

Тема 7. Анализ затрат и результатов деятельности предприятия.

Вопросы для самостоятельной работы:

1. Оформление сквозной задачи.

2. Подготовка к промежуточной аттестации.

Тема 8. Контроллинг как система управления затратами и прибылью.

Индивидуальная работа на занятии:

– защита решения сквозной задачи.

7. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА

Основная литература

1. Чернопьятов, А. М. Управление затратами : учебник : [16+] / А. М. Чернопьятов. – 2-е изд., стер. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2018. – 235 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=493594> – Библиогр.: с. 218-221. – ISBN 978-5-4475-9586-9. – DOI 10.23681/493594. – Текст : электронный.
2. Голов, Р.С. Организация производства, экономика и управление в промышленности : учебник / Р.С. Голов, А.П. Агарков, А.В. Мыльник. – Москва : Дашков и К°, 2019. – 858 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573448> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-02667-6. – Текст : электронный.
3. Экономика и управление на предприятии : учебник / А.П. Агарков, Р.С. Голов, В.Ю. Теплышев, Е.А. Ерохина ; под общ. ред. А.П. Агаркова. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 400 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573188> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-03492-3. – Текст : электронный.
4. Керимов, В.Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы : учебник / В.Э. Керимов. – 11-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 384 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573221> – Библиогр.: с. 371. – ISBN 978-5-394-03690-3. – Текст : электронный

Дополнительная литература

5. Тютюкина, Е.Б. Финансы организаций (предприятий) : учебник / Е.Б. Тютюкина. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. - 543 с. : ил. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-394-01094-1 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=453943>
6. Лыжина, Н. В. Управление затратами предприятия : учебное пособие : [16+] / Н. В. Лыжина, Р. М. Уханова ; Министерство образования и науки России, Казанский национальный исследовательский технологический университет. – Казань : Казанский научно-исследовательский технологический университет (КНИТУ), 2017. – 152 с. : табл., граф., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560829> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7882-2291-2. – Текст : электронный.
7. Хегай, Ю.А. Управление затратами : учебное пособие / Ю.А. Хегай, З.А. Васильева ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Сибирский Федеральный университет. - Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2015. - 230 с. : табл., схем., граф. - Библиогр.: с. 172-176. - ISBN 978-5-7638-3222-8 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=435683>

8. ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ, ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ И ИНТЕРНЕТ - РЕСУРСОВ, НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

№ п/п	Интернет ресурс (адрес)	Описание ресурса
1.	http://www.libertarium.ru/library	Библиотека материалов по экономической тематике
2.	http://www.ise.openlab.spb.ru/cgi-ise/gallery	Галерея экономистов
3.	http://www.finansy.ru	Материалы по социально-экономическому положению и развитию в России
4.	http://www.budgetrf.ru	Мониторинг экономических показателей
5.	www.csa.ru/ban	Библиотека Академии Наук
6.	www.lib.msu.su	Библиотека МГУ
7.	http://www.ek-lit.agava.ru	Библиотека экономической и деловой литературы
8.	http://www.cbr.ru	Официальный сайт Центрального банка России (аналитические материалы)
9.	http://www.rbc.ru	РосБизнесКонсалтинг (материалы аналитического и обзорного характера)
10.	www.gaudeamus.omskcity.com/PDF_library_economic_2.htm	Экономическая теория, микроэкономика, макроэкономика, теория
11.	http://www.kremlin.ru	Официальный сайт Президента РФ
12.	http://www.government.ru	Официальный сайт Правительства РФ

13.	http://www.cbr.ru	Официальный сайт Центрального банка РФ
14.	http://www.economy.gov.ru	Официальный сайт Минэкономразвития РФ
15.	http://www.minfin.ru	Официальный сайт Министерства финансов РФ
16.	http://www.nalog.ru	Официальный сайт Федеральной налоговой службы
17.	http://www.cbr.ru	официальный сайт Центрального банка РФ
18.	http://www.economy.gov.ru	официальный сайт Минэкономразвития РФ
19.	http://www.minfin.ru	официальный сайт Министерства финансов РФ
20.	http://www.gks.ru	официальный сайт Федеральной службы государственной статистики
ПЕРИОДИЧЕСКИЕ ИЗДАНИЯ (Журналы)		
21.	http://vopreco.ru	Журнал «Вопросы экономики»
22.	http://www.worldneweconomy.ru	Журнал «Мир новой экономики»
23.	http://www.cbr.ru	Журнал «Деньги и кредит»
24.	http://www.rej.guu.ru	Российский экономический журнал
25.	http://id.atiso.ru/publication	Журнал «Труд и социальные отношения»
26.	www.kommersant.ru	Газета «Коммерсант»
27.	www.akdi.ru	Газета «Экономика и жизнь»
28.	http://www.kommersant.ru/money.aspx	Журнал «Деньги»

9. ТРЕБОВАНИЯ К МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОМУ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Помещения, в которых проводятся занятия, представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий. Данные аудитории оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения.

Компьютеры, информационно-телекоммуникационные сети, аппаратно-программные и аудиовизуальные средства, находящиеся в учебных аудиториях:

- ноутбук (для преподавателя) с выходом в сеть интернет;
- проектор;
- акустическая система;
- экран для проектора;
- доска маркерная (ученическая доска);

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой и имеют возможность подключения к сети интернет и обеспечивают доступ к электронной информационно-образовательной среде академии.

10. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В процессе освоения дисциплины используются следующие образовательные технологии:

1. Стандартные методы обучения:

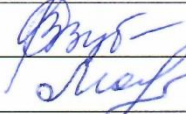
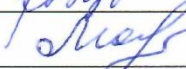
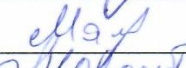
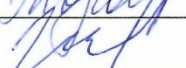
- лекции;
- практические занятия, на которых обсуждаются основные проблемы, освещенные в лекциях и сформулированные в домашних заданиях;
- лабораторные работы;
- письменные или устные домашние задания;
- расчетно-аналитические, расчетно-графические задания;
- самостоятельная работа студентов, в которую входит освоение теоретического материала, подготовка к практическим/лабораторным занятиям, выполнение указанных выше письменных/устных заданий, работа с литературой.

(необходимо указать методы обучения, используемые при освоении дисциплины).

2. Методы обучения с применением интерактивных форм образовательных технологий:

- интерактивные лекции;
- компьютерные симуляции;
- анализ деловых ситуаций на основе кейс-метода и имитационных моделей;
- деловые и ролевые игры;
- круглые столы;
- групповые дискуссии и проекты;
- психологические и иные тренинги;
- обсуждение результатов работы студенческих исследовательских групп;
- участие в телеконференциях

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

№ п/п	Подразделение	Фамилия	Подпись	Дата
1	Кафедра экономики	О.В. Зубкова		21.06.2022
2	Кафедра МиУП	Е.В. Маскайкина		21.06.2022
3	Кафедры ГЕМД	Е.П. Маскайкин		21.06.2022
4	Учеб.-метод. отдел	М.О. Дерябичева		21.06.2022
5	Библиотека	Г.В. Шпакова		21.06.2022