



Заместитель директора Ур СЭИ (филиал) ОУП ВО «АТиСО» по УВР
АКАДЕМИЯ ТРУДА И
СОЦИАЛЬНЫХ
ОТНОШЕНИЙ; ОУП
ВО "АТИСО"

Подписано цифровой
подписью: АКАДЕМИЯ ТРУДА
И СОЦИАЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ;
ОУП ВО "АТИСО"
Дата: 2023.01.11 08:40:14
+05'00'

УТВЕРЖДАЮ

Заместитель директора Ур СЭИ (филиал) ОУП ВО «АТиСО» по УВР

О.В. Зубкова

«29» июня 2021 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Направление подготовки
38.03.02 Менеджмент

Профили подготовки
Менеджмент организации

Квалификация выпускника
«Бакалавр»

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И МЕНЕДЖМЕНТА
АТиСО

Разработчики программы:

кандидат экономических наук Н.В. Сергиевская
старший преподаватель А.В. Досугова

Программа обсуждена на заседании кафедры МиУП
протокол № 8 от «28» мая 2021 г.

Заведующий кафедрой МиУП

Е.В. Маскайкина

«28» мая 2021 г.

Оглавление

1.	ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ).....	3
2.	ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ).....	3
2.1	Планируемые результаты обучения по дисциплине.	3
2.2	Результаты освоения образовательной программы:	4
3.	МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	7
4.	ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ.....	7
5.	СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ).....	7
5.1	Содержание дисциплины (модуля).....	5
5.2	Разделы/темы дисциплины, их трудоемкость и виды занятий	8
6.	ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)	8
7.	ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА	11
8.	ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ, ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ И ИНТЕРНЕТ - РЕСУРСОВ, НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	11
9.	ТРЕБОВАНИЯ К МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОМУ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	11
10.	ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ.....	11

1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Целями освоения дисциплины является приобретение знаний и практических навыков в области антикризисного управления, изучение комплекса проблем и методов их решения, связанных с функционированием и развитием социально-экономических систем, возникновением кризисных изменений и необходимостью их предупреждения, преодоления и возможного смягчения.

Задачи изучения дисциплины:

- раскрыть принципы и методы антикризисного управления производственными процессами.
- определить сущность и особенности методик определения экономической эффективности антикризисного управления.
- получение системных знаний о возможностях антикризисного управления.
- исследование направлений совершенствования антикризисного управления производством и вспомогательными процессами с целью финансовой устойчивости предприятий.
- изучение отечественной и международной нормативной базы, принципов и методов анализа кризисных процессов.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

2.1 Планируемые результаты обучения по дисциплине

Изучение дисциплины «Антикризисное управление» направлено на формирование следующих компетенций.

универсальных компетенций и индикаторов их достижения:

Категория (группа) УК	Код и наименование универсальной компетенции	Код и наименование индикатора достижений универсальных компетенции
Разработка и реализация проектов	УК-2- Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.2- Планирует реализацию задач в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм

профессиональных компетенций и индикаторов их достижения:

Категория (группа) ПК	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижений профессиональной компетенции
	ПК-2 Способен анализировать, обосновывать и	ПК-2.2 Демонстрирует фундаментальные знания анализа, обоснования и выбора решения для

	осуществлять выбор решения для успешного выполнения профессиональной деятельности в сфере менеджмента	успешного выполнения профессиональной деятельности в сфере менеджмента
--	---	--

2.2 Результаты освоения образовательной программы:

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

Знать:

- особенности принятия управленческих решений в условиях кризиса;
- методы принятия управленческих решений в условиях кризиса;
- критерии обоснования управленческих решений в условиях кризиса;
- основные формы финансовой отчетности компаний;
- основные методы прогнозирования кризисов на микро и макроуровне.

Уметь:

- системно анализировать экономические явления и процессы на макро и микроуровне;
- использовать средства и инструменты проектирования управленческих решений в условиях кризиса;
- использовать критерии выбора управленческих решений на разных стадиях жизненного цикла организации;
- определять ключевые финансовые показатели, выступающие как индикаторы кризиса организации;
- выбирать методы прогнозирования кризиса в зависимости от фазы его развития.

Навыки и/или опыт деятельности:

- овладеть методами и моделями разработки управленческих решений в условиях кризиса;
- приемами и методами управления рисками в условиях кризиса;
- технологиями разработки планов финансового оздоровления на основе реструктуризации и реорганизации бизнеса;
- методами расчета и анализа финансовых показателей;
- технологиями разработки планов и прогнозов финансового оздоровления.

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина относится к дисциплинам части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений, направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль Менеджмент организации.

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Объем дисциплины	Всего часов	
	Для очной формы	Для очно-заочной

	обучения	формы обучения
Общая трудоемкость дисциплины (зачетных единиц/часов)	5/180	5/180
Лекции	16	14
Семинары, практические занятия	24	22
Лабораторные работы		
Консультации перед зачетом	2	2
Самостоятельная работа обучающегося	138	142
Вид промежуточной аттестации (зачет)		

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

5.1 Содержание дисциплины (модуля)

Тема 1. Сущность и виды кризисов в социально-экономических системах

Возникновение кризиса в отдельных организациях. Факторы, причины и симптомы кризиса. Внешние и внутренние факторы. Общие и специфические факторы возникновения кризиса в организации. Классификация кризисов. Типы организационных кризисов. Кризис ликвидности. Кризис успеха. Кризис стратегии. Кризисы на макро- и микроуровне.

Тема 2. Диагностика кризиса на предприятии

Сущность диагностики кризиса. Определение состояния объекта посредством реализации комплекса исследовательских процедур. Системный анализ сигналов кризиса. Качественные и количественные методы анализа. Критерии диагностики. Эффективность производства. Маневренность производства. Критерии гибкости стратегии. Дополнительные критерии диагностики. Наличие ресурсов: финансовых, трудовых, материальных, информационных. Диагностика и критические периоды в развитии организации.

Тема 3. Методы анализа и оценки финансового кризиса на предприятии

Ранние признаки финансовой несостоятельности предприятия. Методы финансового анализа кризисного состояния организации. Экспресс-анализ. Горизонтальный и вертикальный анализ отчетности. Построение и анализ различных типов финансовых коэффициентов. Анализ динамики финансовых результатов. Виды и методы диагностики финансовой несостоятельности организации. Внешний анализ. Внутренний анализ. Критерии и показатели для оценки финансовой несостоятельности организации. Комплексные методики.

Тема 4. Процедуры банкротства организаций

Законодательство о банкротстве. Конституция Российской Федерации, Гражданский кодекс Российской Федерации, Федеральный Закон «О несостоятельности (банкротстве)». Несостоятельность (банкротство) в специальных разделах права. Уголовное законодательство. Законодательство об административных правонарушениях. Законодательство о налогах и сборах. Понятие «несостоятельность (банкротство)». Признаки банкротства. Основания для возбуждения дела о банкротстве. Требования кредиторов. Собрание

кредиторов. Комитет кредиторов. Арбитражный управляющий. Разбирательство дел о банкротстве в арбитражном суде. Досудебная санация. Наблюдение. Финансовое оздоровление. Внешнее управление. Конкурсное производство. Мировое соглашение.

Тема 5. Методы антикризисного управления организацией

Понятие антикризисного управления. Методы преодоления кризиса в организации. Тактика и стратегия антикризисного управления. Сущность, цели и эффективность реструктуризации предприятия. Основные направления реструктуризации: изменения в организационной стратегии, изменение организационной и правовой формы бизнеса, изменение структуры и системы управления. Разработка программы реструктуризации предприятия. Управление процессом реализации преобразований.

5.2 Разделы/темы дисциплины, их трудоемкость и виды занятий

Общая трудоемкость изучения дисциплины по учебному плану: 3.Е. (часов) 5/180

Форма обучения	Очная	Вид контроля	Зачет
Форма обучения	Очно - заочная	Вид контроля	Зачет

№ п.п.	Порядковый номер темы в соответствии с разделом 5.1 РПД	Очная						Очно-заочная						Ком- петен- ция
		Аудиторная (контактная)				СРС	Контр.	Аудиторная (контактная)				СРС	Контр.	
		Л	Пр	Конс.	КРЭ			Л	Пр	Конс.	КРЭ			
1.	Тема 1. Сущность и виды кризисов в социально- экономических системах	2	2			20		2	2			20		ПК- 43.А.1
2.	Тема 2. Диагностика кризиса на предприятии	4	2			30		4	4			30		ПК- 43.А.2
3.	Тема 3. Методы анализа и оценки финансового кризиса на предприятии	6	12			30		4	10			30		ПК- 43.А.2
4.	Тема 4. Процедуры банкротства организаций	2	4			22		2	2			26		ПК- 43.А.1
5.	Тема 5. Методы антикризисного управления организацией	2	4			36		2	4			36		ПК-33.А
	Промежуточная аттестация (часов)			2						2				
ВСЕГО ЧАСОВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ		16	24	2		138		14	22	2		142		
		180						180						

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Самостоятельная работа студентов включает следующие ее виды:

- изучение тем самостоятельной подготовки по учебно-тематическому плану;
- самоподготовка к практическим и другим видам занятий – расчетно-аналитическая работа по индивидуальному учебному заданию;
- самостоятельная работа студентов при подготовке к экзамену.

Эти виды работ предполагают:

- самостоятельную работу студента в библиотеке;
- изучение материалов специализированных сайтов по темам дисциплины в сети Интернет;
- изучение электронных учебных материалов (электронных учебников, методических материалов, представленных на сайте Ур СЭИ), программных компьютерных программ;

Задания для самостоятельной работы студентов включают в себя:

- выполнение практических заданий в индивидуальном учебном задании;
- подготовка докладов по отдельным вопросам курса.

Указания и задания по самостоятельной работе выдаются на практических занятиях с учетом индивидуального уровня освоения материала студентом.

Тема 1. Сущность и виды кризисов в социально-экономических системах

Литература по теме представлена в разделе 7.

Вопросы для самопроверки:

1. Причины возникновения кризиса в социально-экономических системах.
2. Внешние и внутренние, объективные и субъективные факторы возникновения кризиса.
3. Классификация кризисов по различным признакам.
4. Типы организационных кризисов. Кризис ликвидности. Кризис успеха. Кризис стратегии.
5. Необходимость своевременного распознавания кризиса.

Задания для самостоятельной работы:

1. С использованием учебной литературы составьте словарь основных терминов по теме «Сущность и виды кризисов» (не менее 10 терминов).
2. С использованием учебной, научной и периодической литературы приведите примеры экономических и финансовых кризисов в отечественной и мировой истории.
3. Подготовьте доклад об одном из национальных или мировых финансовых кризисов.

Тема 2. Диагностика кризиса на предприятии

Литература по теме представлена в разделе 7.

Вопросы для самопроверки:

1. Сущность диагностики кризиса.

2. Методика системного анализа сигналов кризиса.

3. Качественные и количественные методы анализа. Основные критерии диагностики. Эффективность производства. Маневренность производства. Критерии гибкости стратегии.

4. Дополнительные критерии диагностики. Наличие ресурсов: финансовых, трудовых, материальных, информационных.

5. Диагностика и критические периоды в развитии организации с учетом ее жизненного цикла.

Задания для самостоятельной работы:

1. С использованием учебной литературы составьте таблицу классификации методов диагностики кризисов.

2. С использованием учебной, научной и периодической литературы проведите диагностику современного состояния российской экономики на основе методики системного анализа сигналов кризиса.

Тема 3. Методы анализа и оценки финансового кризиса на предприятии

Литература по теме представлена в разделе 7.

Вопросы для самопроверки:

1. Ранние признаки финансовой несостоятельности предприятия.

2. Методы финансового анализа кризисного состояния организации.

3. Экспресс-анализ финансового кризиса в организации.

4. Горизонтальный и вертикальный анализ отчетности.

5. Коэффициентный анализ финансового кризиса в организации.

6. Анализ динамики финансовых результатов.

7. Виды и методы диагностики финансовой несостоятельности организации.

8. Комплексные методики диагностики кризиса (методики Э.Альтмана, Р.Сайфуллина и Г.Кадыкова, Дж.Аргенти).

Задания для самостоятельной работы:

1. Проведите анализ финансового состояния предприятия, находящегося в кризисе, на основе различных количественных методик. Выявите признаки кризиса.

2. Проведите экспертный анализ предприятия, находящегося в кризисе, по качественной методике.

Тема 4. Процедуры банкротства организаций

Литература по теме представлена в разделе 7.

Вопросы для самопроверки:

1. Законодательство о банкротстве. Конституция РФ, Гражданский кодекс Российской Федерации, Федеральный Закон «О несостоятельности (банкротстве)».

2. Несостоятельность (банкротство) в специальных разделах права. Уголовное законодательство. Законодательство об административных правонарушениях. Законодательство о налогах и сборах.

3. Понятие «несостоятельность (банкротство)».
4. Признаки банкротства.
5. Основания для возбуждения дела о банкротстве.
6. Требования кредиторов. Собрание кредиторов. Комитет кредиторов.
7. Арбитражный управляющий – понятие, требования, функции.
8. Разбирательство дел о банкротстве в арбитражном суде.
9. Досудебная санация.
10. Наблюдение.
11. Финансовое оздоровление.
12. Внешнее управление.
13. Конкурсное производство.
14. Мировое соглашение.

Задания для самостоятельной работы:

1. С использованием справочно-информационных систем составьте перечень нормативных актов, регулирующих деятельность предприятия, в отношении которого возбуждено дело о несостоятельности (банкротстве).
2. С использованием учебной литературы составьте словарь основных терминов по теме «Процедуры банкротства организаций» (не менее 10 терминов).

Тема 5. Методы антикризисного управления организацией

Литература по теме представлена в разделе 7.

Вопросы для самопроверки:

1. Понятие антикризисного управления.
 2. Методы преодоления кризиса в организации.
 3. Тактика и стратегия антикризисного управления.
 4. Сущность, цели и эффективность реструктуризации предприятия.
- Основные направления реструктуризации: изменения в организационной стратегии, изменение организационной и правовой формы бизнеса, изменение структуры и системы управления. Разработка программы реструктуризации предприятия.
5. Управление процессом реализации преобразований.

Задания для самостоятельной работы:

1. Предложите направления преодоления кризисного состояния исследуемого предприятия.
2. Подготовьте доклад о российском или иностранном предприятии, которое успешно преодолело финансовый кризис.

7. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА

Основная литература

- | |
|--|
| <ol style="list-style-type: none">1. Гореликов, К. А. Антикризисное управление : учебник / К. А. Гореликов. – 4-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 216 с. : ил., табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621641 . – ISBN 978-5-394-03457-2. – Текст : электронный. |
|--|

Дополнительная литература

2. Мазниченко, В. Л. Антикризисное управление : курс лекций для студентов высших учебных заведений / В. Л. Мазниченко, И. Ю. Смирнова. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2020. — 238 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/108054.html> . — Режим доступа: для авторизир. пользователей
3. Аунапу, Э. Ф. Антикризисное управление : учебник / Э. Ф. Аунапу. — 2-е изд. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 313 с. — ISBN 978-5-4486-0452-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/79765.html> . — Режим доступа: для авторизир. пользователей
4. Антикризисное управление : учебник / И. К. Ларионов, Н. И. Брагин, А. Н. Герасин [и др.] ; под редакцией И. К. Ларионова. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2019. — 380 с. — ISBN 978-5-394-03072-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/85637.html> . — Режим доступа: для авторизир. пользователей

8. ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ, ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ И ИНТЕРНЕТ- РЕСУРСОВ, НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

№ п/п	Интернет ресурс (адрес) Название программы/Системы	Описание ресурса Описание программы/Системы
1.	http://consultant.ru/	Справочная правовая система «Консультант Плюс»
2.	http://garant.ru/	Справочная правовая система «Гарант».
3.	https://cyberleninka.ru/	Научная электронная библиотека «Киберленинка»

9. ТРЕБОВАНИЯ К МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОМУ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Помещения, в которых проводятся занятия, представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий. Данные аудитории оснащены оборудованием и техническими средствами обучения.

Мультимедийная лекционная аудитория. Оборудование: стол преподавателя, столы, стулья, персональный компьютер (Celeron 2.1-2.7 Mhz, монитор ЖК); стационарный видеопроектор с экраном; звуковое оборудование (микрофон, колонки); меловая доска; коммутационное оборудование для работы в локальной сети вуза и сети Интернет. Используемое программное обеспечение: Windows XP, 10. Microsoft Office 2007, 2019. Adobe Acrobat. Google Chrome, Mozilla Firefox., наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий. Используемое программное обеспечение: Windows XP, 10. Microsoft Office 2007, 2019. Adobe Acrobat. Google Chrome, Mozilla Firefox.

Аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. Оборудование: стол преподавателя, столы, стулья, меловая доска.

Компьютерный класс (лаборатория) для практических работ, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), для самостоятельной работы. Оборудование: стол преподавателя, столы, стулья, персональные компьютеры (Celeron 2.1-2.7 Mhz, монитор ЖК); коммутационное оборудование для работы в локальной сети вуза и сети Интернет; доска маркерная. Используемое программное обеспечение: Windows XP, 10. Microsoft Office 2007, 2019. Adobe Acrobat. Google Chrome, Mozilla Firefox.

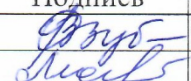
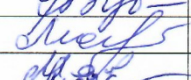
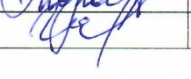
10. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В процессе освоения дисциплины используются следующие образовательные технологии:

1. Стандартные методы обучения:

- лекции;
- практические занятия, на которых обсуждаются основные проблемы, освещенные в лекциях и сформулированные в домашних заданиях;
- письменные или устные домашние задания;
- расчетно-аналитические, расчетно-графические задания;
- самостоятельная работа студентов, в которую входит освоение теоретического материала, подготовка к практическим занятиям, выполнение указанных выше письменных/устных заданий, работа с учебной, научной, нормативной, периодической литературой, ресурсами сети Интернет.

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

№п/п	Подразделение	Фамилия	Подпись	Дата
1	Кафедра экономики	О.В. Зубкова		29.06.2021 г.
2	Кафедра МиУП	Е.В. Маскайкина		29.06.2021 г.
3	Кафедра ГЕМД	Е.П. Маскайкин		29.06.2021 г.
4	Учеб.-метод. отдел	М.О. Дерябичева		29.06.2021 г.
5	Библиотека	Г.В. Шпакова		29.06.2021 г.