АКАДЕМИЯ ТРУДА И СОЦИАЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ; ОУП ВО "АТИСО"
Подписано цифровой подписью: АКАДЕМИЯ ТРУДА И СОЦИАЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ; ОУП ВО "АТИСО"
Дата: 2023.01.13 08:34:13 +05'00'

УТВЕРЖДАЮ
Заместитель директора Ур СЭИ (филиал) ОУП ВО «АТиСО» по УВР
_____ О.В. Зубкова

« 21» июня 2022 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Направление подготовки
38.03.02 Менеджмент

Профили подготовки
Менеджмент организации

Квалификация выпускника
«Бакалавр»

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И МЕНЕДЖМЕНТА АТиСО

Разработчики программы:
кандидат экономических наук Н.В. Сергиевская
старший преподаватель А.В. Досугова

Программа обсуждена на заседании кафедры МиУП
протокол № 9 от «02» июня 2022 г.

Заведующий кафедрой МиУП
_____ Е.В. Маскайкина

«02» июня 2022 г.

Оглавление

1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) 3
2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) 3
2.1 Планируемые результаты обучения по дисциплине. 3
2.2 Результаты освоения образовательной программы: 4
3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ 7
4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ 7
5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) 7
5.1 Содержание дисциплины (модуля) 5
5.2 Разделы/темы дисциплины, их трудоемкость и виды занятий 8
6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ) 8
7. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА 11
8. ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ, ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ И ИНТЕРНЕТ - РЕСУРСОВ, НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) 11
9. ТРЕБОВАНИЯ К МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОМУ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) 11
10. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ 11

1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Целями освоения дисциплины является приобретение знаний и практических навыков в области антикризисного управления, изучение комплекса проблем и методов их решения, связанных с функционированием и развитием социально-экономических систем, возникновением кризисных изменений и необходимостью их предупреждения, преодоления и возможного смягчения.

Задачи изучения дисциплины:

- раскрыть принципы и методы антикризисного управления производственными процессами.
- определить сущность и особенности методик определения экономической эффективности антикризисного управления.
- получение системных знаний о возможностях антикризисного управления.
- исследование направлений совершенствования антикризисного управления производством и вспомогательными процессами с целью финансовой устойчивости предприятий.
- изучение отечественной и международной нормативной базы, принципов и методов анализа кризисных процессов.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

2.1 Планируемые результаты обучения по дисциплине

Изучение дисциплины «Антикризисное управление» направлено на формирование следующих компетенций.

универсальных компетенций и индикаторов их достижения:

Категория (группа) УК	Код и наименование универсальной компетенции	Код и наименование индикатора достижений универсальных компетенции
Разработка и реализация проектов	УК-2- Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.2- Планирует реализацию задач в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм

профессиональных компетенций и индикаторов их достижения:

Категория (группа) ПК	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижений профессиональной компетенции
	ПК-2 Способен анализировать, обосновывать и	ПК-2.2 Демонстрирует фундаментальные знания анализа, обоснования и выбора решения для

	осуществлять выбор решения для успешного выполнения профессиональной деятельности в сфере менеджмента	успешного выполнения профессиональной деятельности в сфере менеджмента

2.2 Результаты освоения образовательной программы:

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

Знать:

- особенности принятия управленческих решений в условиях кризиса;
- методы принятия управленческих решений в условиях кризиса;
- критерии обоснования управленческих решений в условиях кризиса;
- основные формы финансовой отчетности компаний;
- основные методы прогнозирования кризисов на микро и макроуровне.

Уметь:

- системно анализировать экономические явления и процессы на макро и микроуровне;
- использовать средства и инструменты проектирования управленческих решений в условияхкризиса;
- использовать критерии выбора управленческих решений на разных стадиях жизненного циклаорганизации;
- определять ключевые финансовые показатели, выступающие как индикаторы кризисоворганизации;
- выбирать методы прогнозирования кризиса в зависимости от фазы его развития.

Навыки и/или опыт деятельности:

- овладеть методами и моделями разработки управленческих решений в условиях кризиса;
- приемами и методами управления рисками в условиях кризиса;
- технологиями разработки планов финансового оздоровления на основе реструктуризации иреорганизации бизнеса;
- методами расчета и анализа финансовых показателей;
- технологиями разработки планов и прогнозов финансового оздоровления.

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина относится к дисциплинам части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений, направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль Менеджмент организации.

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Объем дисциплины	Всего часов	
	Для очной формы	Для очно-заочной

	обучения	формы обучения
Общая трудоемкость дисциплины (зачетных единиц/часов)	5/180	5/180
Лекции	16	14
Семинары, практические занятия	24	22
Лабораторные работы		
Консультации перед зачетом	2	2
Самостоятельная работа обучающегося	138	142
Вид промежуточной аттестации (зачет)		

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

5.1 Содержание дисциплины (модуля)

Тема 1. Сущность и виды кризисов в социально-экономических системах

Возникновение кризиса в отдельных организациях. Факторы, причины и симптомы кризиса. Внешние и внутренние факторы. Общие и специфические факторы возникновения кризиса в организации. Классификация кризисов. Типы организационных кризисов. Кризис ликвидности. Кризис успеха. Кризис стратегии. Кризисы на макро- и микроуровне.

Тема 2. Диагностика кризиса на предприятии

Сущность диагностики кризиса. Определение состояния объекта посредством реализации комплекса исследовательских процедур. Системный анализ сигналов кризиса. Качественные и количественные методы анализа. Критерии диагностики. Эффективность производства. Маневренность производства. Критерии гибкости стратегии. Дополнительные критерии диагностики. Наличие ресурсов: финансовых, трудовых, материальных, информационных. Диагностика и критические периоды в развитии организации.

Тема 3. Методы анализа и оценки финансового кризиса на предприятии

Ранние признаки финансовой несостоятельности предприятия. Методы финансового анализа кризисного состояния организации. Экспресс-анализ. Горизонтальный и вертикальный анализ отчетности. Построение и анализ различных типов финансовых коэффициентов. Анализ динамики финансовых результатов. Виды и методы диагностики финансовой несостоятельности организации. Внешний анализ. Внутренний анализ. Критерии и показатели для оценки финансовой несостоятельности организации. Комплексные методики.

Тема 4. Процедуры банкротства организаций

Законодательство о банкротстве. Конституция Российской Федерации, Гражданский кодекс Российской Федерации, Федеральный Закон «О несостоятельности (банкротстве)». Несостоятельность (банкротство) в специальных разделах права. Уголовное законодательство. Законодательство об административных правонарушениях. Законодательство о налогах и сборах. Понятие «несостоятельность (банкротство)». Признаки банкротства. Основания для возбуждения дела о банкротстве. Требования кредиторов. Собрание

кредиторов. Комитет кредиторов. Арбитражный управляющий. Разбирательство дел о банкротстве в арбитражном суде. Досудебная санация. Наблюдение. Финансовое оздоровление. Внешнее управление. Конкурсное производство. Мировое соглашение.

Тема 5. Методы антикризисного управления организацией

Понятие антикризисного управления. Методы преодоления кризиса в организации. Тактика и стратегия антикризисного управления. Сущность, цели и эффективность реструктуризации предприятия. Основные направления реструктуризации: изменения в организационной стратегии, изменение организационной и правовой формы бизнеса, изменение структуры и системы управления. Разработка программы реструктуризации предприятия. Управление процессом реализации преобразований.

5.2 Разделы/темы дисциплины, их трудоемкость и виды занятий

Общая трудоемкость изучения дисциплины по учебному плану: З.Е. (часов) 5/180

Форма обучения **Очная** Вид контроля **Зачет**

Форма обучения **Очно - заочная** Вид контроля **Зачет**

№ п.п.	Порядковый номер темы в соответствии с разделом 5.1 РПД	Очная						Очно-заочная						Ком-петен-ция
		Аудиторная (контактная)				СРС	Контр.	Аудиторная (контактная)				СРС	Контр.	
		Л	Пр	Конс.	КРЭ			Л	Пр	Конс.	КРЭ			
1.	Тема 1. Сущность и виды кризисов в социально-экономических системах	2	2			20		2	2			20		ПК-43.А.1
2.	Тема 2. Диагностика кризиса на предприятии	4	2			30		4	4			30		ПК-43.А.2
3.	Тема 3. Методы анализа и оценки финансового кризиса на предприятии	6	12			30		4	10			30		ПК-43.А.2
4.	Тема 4. Процедуры банкротства организаций	2	4			22		2	2			26		ПК-43.А.1
5.	Тема 5. Методы антикризисного управления организацией	2	4			36		2	4			36		ПК-33.А
	Промежуточная аттестация (часов)			2						2				
ВСЕГО ЧАСОВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ		**16**	**24**	**2**		**138**		**14**	**22**	**2**		**142**		
		180						**180**						

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Самостоятельная работа студентов включает следующие ее виды:

- изучение тем самостоятельной подготовки по учебно-тематическому плану;
- самоподготовка к практическим и другим видам занятий – расчетно-аналитическая работа по индивидуальному учебному заданию;
-самостоятельная работа студентов при подготовке к экзамену.

Эти виды работ предполагают:
- самостоятельную работу студента в библиотеке;
- изучение материалов специализированных сайтов по темам дисциплины в сети Интернет;
- изучение электронных учебных материалов (электронных учебников, методических материалов, представленных на сайте Ур СЭИ), программных компьютерных программ;

Задания для самостоятельной работы студентов включают в себя:
- выполнение практических зданий в индивидуальном учебном задании;
- подготовка докладов по отдельным вопросам курса.

Указания и задания по самостоятельной работе выдаются на практических занятиях с учетом индивидуального уровня освоения материала студентом.

Тема 1. Сущность и виды кризисов в социально-экономических системах

Литература по теме представлена в разделе 7.

Вопросы для самопроверки:

1. Причины возникновения кризиса в социально-экономических системах.
2. Внешние и внутренние, объективные и субъективные факторы возникновения кризиса.
3. Классификация кризисов по различным признакам.
4. Типы организационных кризисов. Кризис ликвидности. Кризис успеха. Кризис стратегии.
5. Необходимость своевременного распознавания кризиса.

Задания для самостоятельной работы:

1. С использованием учебной литературы составьте словарь основных терминов по теме «Сущность и виды кризисов» (не менее 10 терминов).
2. С использованием учебной, научной и периодической литературы приведите примеры экономических и финансовых кризисов в отечественной и мировой истории.
3. Подготовьте доклад об одном из национальных или мировых финансовых кризисов.

Тема 2. Диагностика кризиса на предприятии

Литература по теме представлена в разделе 7.

Вопросы для самопроверки:

1. Сущность диагностики кризиса.

2. Методика системного анализа сигналов кризиса.

3. Качественные и количественные методы анализа. Основные критерии диагностики. Эффективность производства. Маневренность производства. Критерии гибкости стратегии.

4. Дополнительные критерии диагностики. Наличие ресурсов: финансовых, трудовых, материальных, информационных.

5. Диагностика и критические периоды в развитии организации с учетом ее жизненного цикла.

Задания для самостоятельной работы:

1. С использованием учебной литературы составьте таблицу классификации методов диагностики кризисов.
2. С использованием учебной, научной и периодической литературы проведите диагностику современного состояния российской экономики на основе методики системного анализа сигналов кризиса.

Тема 3. Методы анализа и оценки финансового кризиса на предприятии

Литература по теме представлена в разделе 7.

Вопросы для самопроверки:

1. Ранние признаки финансовой несостоятельности предприятия.
2. Методы финансового анализа кризисного состояния организации.
3. Экспресс-анализ финансового кризиса в организации.
4. Горизонтальный и вертикальный анализ отчетности.
5. Коэффициентный анализ финансового кризиса в организации.
6. Анализ динамики финансовых результатов.
7. Виды и методы диагностики финансовой несостоятельности организации.
8. Комплексные методики диагностики кризиса (методики Э.Альтмана, Р.Сайфуллина и Г.Кадыкова, Дж.Аргенти).

Задания для самостоятельной работы:

1. Проведите анализ финансового состояния предприятия, находящегося в кризисе, на основе различных количественных методик. Выявите признаки кризиса.
2. Проведите экспертный анализ предприятия, находящегося в кризисе, по качественной методике.

Тема 4. Процедуры банкротства организаций

Литература по теме представлена в разделе 7.

Вопросы для самопроверки:

1. Законодательство о банкротстве. Конституция РФ, Гражданский кодекс Российской Федерации, Федеральный Закон «О несостоятельности (банкротстве)».

2. Несостоятельность (банкротство) в специальных разделах права. Уголовное законодательство. Законодательство об административных правонарушениях. Законодательство о налогах и сборах.

3. Понятие «несостоятельность (банкротство)».
4. Признаки банкротства.
5. Основания для возбуждения дела о банкротстве.
6. Требования кредиторов. Собрание кредиторов. Комитет кредиторов.
7. Арбитражный управляющий – понятие, требования, функции.
8. Разбирательство дел о банкротстве в арбитражном суде.
9. Досудебная санация.
10. Наблюдение.
11. Финансовое оздоровление.
12. Внешнее управление.
13. Конкурсное производство.
14. Мировое соглашение.

Задания для самостоятельной работы:

1. С использованием справочно-информационных систем составьте перечень нормативных актов, регулирующих деятельность предприятия, в отношении которого возбуждено дело о несостоятельности (банкротстве).
2. С использованием учебной литературы составьте словарь основных терминов по теме «Процедуры банкротства организаций» (не менее 10 терминов).

Тема 5. Методы антикризисного управления организацией

Литература по теме представлена в разделе 7.

Вопросы для самопроверки:

1. Понятие антикризисного управления.
2. Методы преодоления кризиса в организации.
3. Тактика и стратегия антикризисного управления.
4. Сущность, цели и эффективность реструктуризации предприятия. Основные направления реструктуризации: изменения в организационной стратегии, изменение организационной и правовой формы бизнеса, изменение структуры и системы управления. Разработка программы реструктуризации предприятия.
5. Управление процессом реализации преобразований.

Задания для самостоятельной работы:

1. Предложите направления преодоления кризисного состояния исследуемого предприятия.
2. Подготовьте доклад о российском или иностранном предприятии, которое успешно преодолело финансовый кризис.

7. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА

Основная литература

1. Антикризисное управление : учебник / И. К. Ларионов, Н. И. Брагин, А. Н. Герасин и др. ; под ред. И. К. Ларионова. – 4-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 380 с. : ил., табл. – (Учебные издания для магистров). – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621838 . – ISBN 978-5-394-04572-1. – Текст : электронный.

2. Гореликов, К. А. Антикризисное управление : учебник / К. А. Гореликов. – 4-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 216 с. : ил., табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621641 . – ISBN 978-5-394-03457-2. – Текст : электронный.
3. Демчук, О. Н. Антикризисное управление : учебное пособие : [16+] / О. Н. Демчук, Т. А. Ефремова. – 4-е изд., стер. – Москва : ФЛИНТА, 2022. – 251 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=54542 . – ISBN 978-5-9765-0224-6. – Текст : электронный.

Дополнительная литература

4. Мазниченко, В. Л. Антикризисное управление : курс лекций для студентов высших учебных заведений / В. Л. Мазниченко, И. Ю. Смирнова. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2020. — 238 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/108054.html . — Режим доступа: для авторизир. пользователей
5. Аунапу, Э. Ф. Антикризисное управление : учебник / Э. Ф. Аунапу. — 2-е изд. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 313 с. — ISBN 978-5-4486-0452-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/79765.html . — Режим доступа: для авторизир. пользователей
6. Антикризисное управление : учебник / И. К. Ларионов, Н. И. Брагин, А. Н. Герасин [и др.] ; под редакцией И. К. Ларионова. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2019. — 380 с. — ISBN 978-5-394-03072-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/85637.html . — Режим доступа: для авторизир. пользователей

8. ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ, ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ И ИНТЕРНЕТ-РЕСУРСОВ, НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

№ п/п	Интернет ресурс (адрес) Название программы/Системы	Описание ресурса Описание программы/Системы
1.	http://consultant.ru/	Справочная правовая система «Консультант Плюс»
2.	http://garant.ru/	Справочная правовая система «Гарант».
3.	https://cyberleninka.ru/	Научная электронная библиотека «Киберленинка»

9. ТРЕБОВАНИЯ К МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОМУ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Помещения, в которых проводятся занятия, представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий. Данные аудитории оснащены оборудованием и техническими средствами обучения.

Мультимедийная лекционная аудитория. Оборудование: стол преподавателя, столы, стулья, персональный компьютер (Celeron 2.1-2.7 Mhz, монитор ЖК); стационарный видеопроектор с экраном; звуковое оборудование (микрофон, колонки); меловая доска; коммутационное оборудование для

работы в локальной сети вуза и сети Интернет. Используемое программное обеспечение: Windows XP, 10. Microsoft Office 2007, 2019. Adobe Acrobat. Google Chrome, Mozilla Firefox., наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий. Используемое программное обеспечение: Windows XP, 10. Microsoft Office 2007, 2019. Adobe Acrobat. Google Chrome, Mozilla Firefox.

Аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. Оборудование: стол преподавателя, столы, стулья, меловая доска.

Компьютерный класс (лаборатория) для практических работ, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), для самостоятельной работы. Оборудование: стол преподавателя, столы, стулья, персональные компьютеры (Celeron 2.1-2.7 Mhz, монитор ЖК); коммутационное оборудование для работы в локальной сети вуза и сети Интернет; доска маркерная. Используемое программное обеспечение: Windows XP, 10. Microsoft Office 2007, 2019. Adobe Acrobat. Google Chrome, Mozilla Firefox.

10. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В процессе освоения дисциплины используются следующие образовательные технологии:

1. **Стандартные методы обучения:**

- лекции;
- практические занятия, на которых обсуждаются основные проблемы, освещенные в лекциях и сформулированные в домашних заданиях;
- письменные или устные домашние задания;
- расчетно-аналитические, расчетно-графические задания;
- самостоятельная работа студентов, в которую входит освоение теоретического материала, подготовка к практическим занятиям, выполнение указанных выше письменных/устных заданий, работа с учебной, научной, нормативной, периодической литературой, ресурсами сети Интернет.

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

№ п/п	Подразделение	Фамилия	Подпись	Дата
1	Кафедра экономики	О.В. Зубкова		21.06.2022
2	Кафедра МиУП	Е.В. Маскайкина		21.06.2022
3	Кафедры ГЕМД	Е.П. Маскайкин		21.06.2022
4	Учеб.-метод. отдел	М.О. Дерябичева		21.06.2022
5	Библиотека	Г.В. Шпакова		21.06.2022